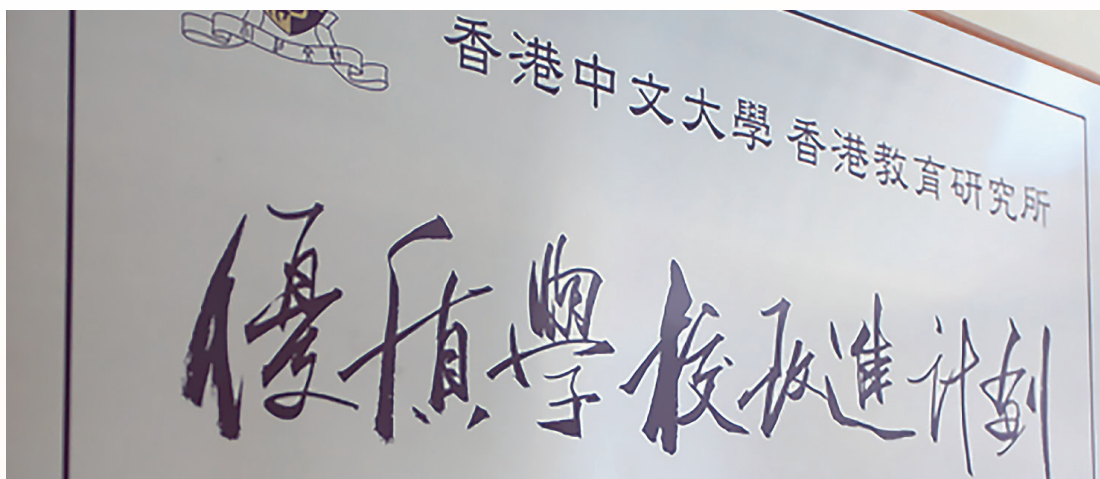


# QSiP 簡介



「優質學校改進計劃」（QSIP）由香港中文大學香港教育研究所於 1998 年成立，由最初的短期計劃，逐漸發展成以多元化平台協助學校改進的組織，除了開展多個受資助計劃之外，同時亦以自資形式為學校度身設計「校本專業支援」。迄今，團隊已支援超過 600 所本地中學、小學、幼稚園及特殊學校，並為內地、澳門及台灣等地區提供教師培訓及專業支援服務。

## 使命

在整全式學校改進的理念下擔當校外能動者（external change agent）的角色，發展本地學校改進的進路及策略，以提升學校持續發展的專業能量。

## 目標

- 強化學校領導及中層人員的專業領導能量
- 協助學校發展實證為本的自我完善機制
- 協助學校創設有利持續發展的環境及文化
- 提升教師能量，優化教學質素
- 建立跨校、跨地區網絡，匯聚及擴散學校改進的知識與經驗

### 整全式學校改進

強調學校、科組及教師個人層面的互動，提升教師專業能量，建立學校自我完善機制及文化，以達至全面及持續改進的目標。

### 校情為本

QSIP 團隊有如「學校醫生」，着重配合每所學校的情勢及發展需要，度身設計校本支援方案。

### 以團隊方式 支援學校

QSIP 因應學校的發展焦點及需要，安排相應的專門支援人員到校，以團隊方式為每所學校提供支援。

### 多元化的支援模式

- ⊕ 教師專業發展工作坊
- ⊕ 會議（如課程規劃、共同備課、試後檢討）
- ⊕ 教學示範
- ⊕ 觀課及議課
- ⊕ 個人化啟導
- ⊕ 學生學習活動設計
- ⊕ 跨校交流觀摩
- ⊕ 聯校教師專業發展日

# QSIP

25年經驗

成立以來



香港學校

支援超過600所學校

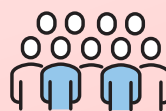
2021/22 學年



100  
深度協作學校



2,360  
訪校次數



32,636  
接受支援人次

# QSiP 團隊介紹

(2023/24)



**總監  
陳鴻昌博士**

中大香港教育研究所專業顧問。曾為超過二百所學校進行校本教師專業培訓，並深度支援大量學校，內容涵蓋學校發展計劃、中層領導培育、教學及評估策略等範疇。歷任中學教務主任、教育局高級課程發展主任、總課程發展主任，曾策劃超過六十場全港性學校領導人研討會及工作坊，以推動新高中課程及全方位學習的發展。



**周富鴻博士**

曾任中學校長、副校長、課程發展主任及中文科主任，並獲首屆「行政長官卓越教學獎」。曾任考評局中學會考中國語文科目委員會主席及中學文憑試中國語文助理試卷主席，亦為不同學校進行教師培訓。



**呂斌博士**

曾任中學中文科主任、教材作者、考評局委員、大專院校導師。近十多年已支援逾二百所學校，主力學校改進、教師專業發展、中國語文及中華文化課程研發與實施等，協助不同背景的學校在學校發展管理及教學評估等各方面持續優化，並貫串中小幼各級，支援深度與廣度兼備。



**梁潤蓮校長**

歷任小學校長、副校長、課程統籌主任、學務主任、中文科主任等崗位，於學校管理及課程發展有深厚經驗。曾擔任課程發展議會中國語文教育委員會委員等多項教育公職，熱心推動本地中國語文教育的發展。



**柯玉儀女士**

資深小學課程統籌主任，在推動教師促進學生自主學習及照顧學習多樣性具大量經驗；對校本課程與教材設計及跨範疇學習有豐富實踐經驗。早年擔任中文科主任，對中文教育有深厚認識。對小學各級學生成長發展及對中小、幼小銜接瞭如指掌。



**袁漢基先生**

資深中學中文科主任，曾任教不同背景中學，了解不同類別學生的學習狀況，並發展相應的學與教策略。中學中文科課本作者、文言練習編審及作者、語文專書顧問、報章語文學習專欄作者。



**宋凱恩校長**

現為中學校長，長時間推動學校整體改進，精於學與教效能的檢討及跟進，並積極培育中層教師。於科學教育及跨學科課程設計有深厚經驗，歷任科學教育學習領域統籌，帶領校本課程及教學發展（如跨學科英語課程、跨學科STEAM課程等）。



**韓孝述校長**

前東華三院學務總主任，曾任教育署課程發展處首席課程主任、中學校長、教育統籌委員會學校教育目標小組主席、高中學制檢討小組及中學教學語言檢討小組成員，為本地具影響力的資深教育工作者，對學校管理與改進、課程設計與教學、德育規劃與推行等範疇具深厚經驗。



**岑安邦先生**

曾任中學副校長、物理科主任、直資學校學校發展主任及行政總監。長期參與本地物理科課程發展，包括考評局及課程發展議會不同委員會的工作；並於推動STEM課程發展具豐富實踐經驗。



**鍾淑婷女士**

前中學中層教師，主敎化學科，並長時間擔任生涯規劃主任及其他學習經歷主任。對推動學生支援範疇工作有豐富經驗，並精於設計跨範疇校本課程及推動生涯規劃元素融入學科學習；曾多次被各大團體邀請作公開經驗分享。



**潘穎程女士**

曾支援過百所中、小、幼、特殊學校，內容遍及學校發展的規劃與檢討、中層領導培育、學與教等；近年專注發展評估素養及不同主題的跨範疇學習。曾參與國際文憑中學項目（IB-MYP）課程統籌員培訓，及曾任一條龍學校校董、中小學一條龍學校課程發展主任等。



**陳可兒博士**

資深人力資源發展顧問，自1998年至今，參與中大支援學校改進工作，優化學校發展規劃，培育中層領導，服務超過三百所學校。亦結合遊戲元素，協助教師改善學與教工作，包括全方位跨範疇學習、專題研習等。



**麥嘉燕女士**

曾任常識科主任、STE(A)M及正向教育科統籌，帶領科組改革課程、教學及評估，並於教材設計及推動正向教育融入學科學習具豐富實踐經驗。對全方位學習、專題式學習及跨範疇學習的課程規劃與實施有大量具體經驗。曾多次受邀到不同教育機構進行教師培訓及家長教育分享。



**梁承謙博士**

專業劇團藝術總監，為全港第一批應用「戲劇教學法」於不同學科教學的教育工作者。曾協助中文、英文、常識、德育等科目改善學與教。近年致力於跨範疇學習、主題週、探究式學習及STEM、課堂提問及提升學習動機等方面的支援。



**薛海暉先生**

專業舞台劇演員。曾任小學視覺藝術科統籌、香港藝術節教育及外展部藝術教育統籌、香港教育大學首席講師。擅長為不同背景的中小學設計並施行戲劇／戲劇融入學科課程、藝術導賞活動及全方位學習課程，並致力推動藝術與學科學習的結合。於班級經營亦有豐富經驗。

學校發展  
規劃

中層領導  
培育

優化學校  
整體規劃

學生培育及  
班級經營

建立  
持續

學校改進  
專業團隊

改善文化

強化學校  
專業能量

LaC/RaC\*

跨範疇學習  
及價值觀  
教育

副行政主管  
李佩珊女士

行政主任  
袁家穎女士

行政助理  
陳錦超女士  
馮俊禮先生

\*跨課程語文學習 (LaC) / 跨課程閱讀 (RaC)

在整全式學校改進的理念下，QSIP 團隊由涵蓋各個教育範疇的「學校發展主任」組成。成員背景包括：前香港教育局及師資培訓人員、資深校長、學校中層領導、於不同學習領域的資深教師、與教育相關的專業人員等。團隊着重理念與實踐的結合，以達到優化學校整體規劃、強化學校專業能量、建立持續改善文化的目標。



**張曉彤博士**

資深英文教育工作者，獲頒首屆「行政長官卓越教學獎」。曾任中學英文教師和副科主任、中、小學英語教材作者、香港教育大學（前為香港教育學院）名譽教學顧問、澳門教育暨青年局中學英文基本學力要求發展團隊的成員和相關教師培訓的導師。



**李春文女士**

曾任中學英語文教科科主任、英文科教師及校本美感教育統籌，致力擴闊學生學習經歷。近年與逾五十所中、小學協作，提升教師專業能量。協作範疇包括英文科科組改進、課程、教學法及評估的設計與檢討等。



**何碧愉博士**

學校發展主任暨行政主管。曾參與多項有關中、小學學校改進、教師專業發展、課程實施的大型教育研究；並為不同背景的幼兒學校就學校發展管理及教學進行規劃、設計及檢討。長期領導支援學校改進的行政工作。



**司徒靜君女士**

資深中學英文科科主任，統籌英文科校本課程設計、跨課程語文學習、聯校及海外英語交流活動；曾任全港性系統評估（TSA）審題委員會成員；亦曾為港澳兩地不同類型學校進行教師培訓及協作，推動專業發展。



**曾凱芝女士**

曾任中學英文科副科主任，帶領科組在課程、教學及評估作出改革，並於教材設計有豐富經驗。曾支援大量不同背景中、小學的英文科組改進工作，並精於協助學校有系統地發展跨學科英語課程。



**林錦芳女士**

英國特許語言學會名譽院士，教育及非教育機構員工培訓顧問，中小學英語課程總監及設計。曾任香港藝術學院主管，香港藝術中心課程總監；中學校長助理，訓輔導主任及英文科科主任。



**關智權先生**

現為中學副校長；資深資訊及通訊科技及數學科教師、歷任科技教育學習領域統籌及多個行政組別主任。中學教科書及參考書作者（數學及電腦）、教育局學與教資源作者、教育雜誌顧問。善於綜合學與教及學生支援的跨範疇校本課程（如服務學習、跨學科學習等）。

科組教學  
改進



**黃偉賢校長**

從事教育工作四十年，曾任中學校長、副校長、多個行政組別主任、數學科科主任、香港公開大學兼職導師、教育局數學課程委員會成員、中學數學科電子教科書作者及中學數學科教科書顧問。



**柯志明先生**

資深數學教育工作者，曾任中學數學科科主任、香港大學教育學院客席講師。前教育局高級課程發展主任，負責分析全港性系統評估（TSA）數據以進行教學資源開發及研究。現為香港教育大學客席講師，小學數學教科書作者，香港 GeoGebra 學院前主席。



**徐德坤女士**

資深中學數學科科主任，對建立科組制度及帶領科組改革有深厚經驗；對照顧學習多樣性的數學科校本課程設計、教學方法及評估策略有獨到見解及實踐經驗。曾受邀進行新教師培訓及教師專業培訓。



**詹燕珠校長**

從事教育工作三十多年，曾任中學校長、副校長、多個行政組別主任、數學科科主任，於學校管理、學生培育及數學科的課程與教學有豐富經驗。曾擔任新任校長課程培訓課程導師、擬任校長課程兼任講員、教育大學專業發展課程顧問委員會成員。



**胡翠珊博士**

前中學社會科科主任、經濟科教師、校董。曾多次為教育局舉辦經濟科教師培訓工作坊及編寫教材套。在 QSIP 工作期間，曾為過百所不同背景中、小學改進教學及培育中層教師，並善於改進學生支援系統及推動價值觀教育。



**李敏明女士**

曾任中學個人、社會及人文教育學習領域統籌，對歷史科、生活與社會科及公民與社會發展科的課程及教學設計有深厚經驗，對跨學科課程設計及全方位學習活動有獨到心得。曾擔任全校價值觀教育統籌，並善於發展班級經營。



**何靜雯女士**

任職教育界逾二十年，曾任一條龍學校副校長，並曾同時擔任高中部及小學部主管、學務主任、國際文憑大學預科課程統籌員等；曾領導校本課程發展，善於揉合國際及本地課程精髓，以照顧多元化學習需要。於培育中層領導有豐富經驗。



**梁錦超先生**

前中學副校長，並負責統籌教學及不同事務的工作，於學校管理、學生培育，及地理科、生活與社會科的課程與教學有深厚前線經驗。在校本跨範疇學習上屢有突破性發展，尤其把服務學習與學科學習有機結合，促進學生全人發展。

傳訊主任  
田佩芬女士  
高級研究助理  
羅子荔女士



**吳潔容校長**

資深教育工作者，前中學校長，於學校管理、學生培育及德育發展具深厚實踐經驗。多年來擔任田家炳基金會屬下多個發展委員會的委員，及歷任課程發展議會學習資源及支援委員會主席和委員等公職，長期致力推動學生支援範疇的發展。



**吳鳳嫻校長**

資深教育工作者，曾任中學校長、教育局總課程發展主任（資優教育）、高級課程發展主任（全方位學習），於推動課程發展、中層領導培育、教師專業成長及學校改進有多方面的深厚經驗，對照顧學習多樣性及跨範疇學習的課程規劃與實施亦有獨到心得。



**陳淑雯校長**

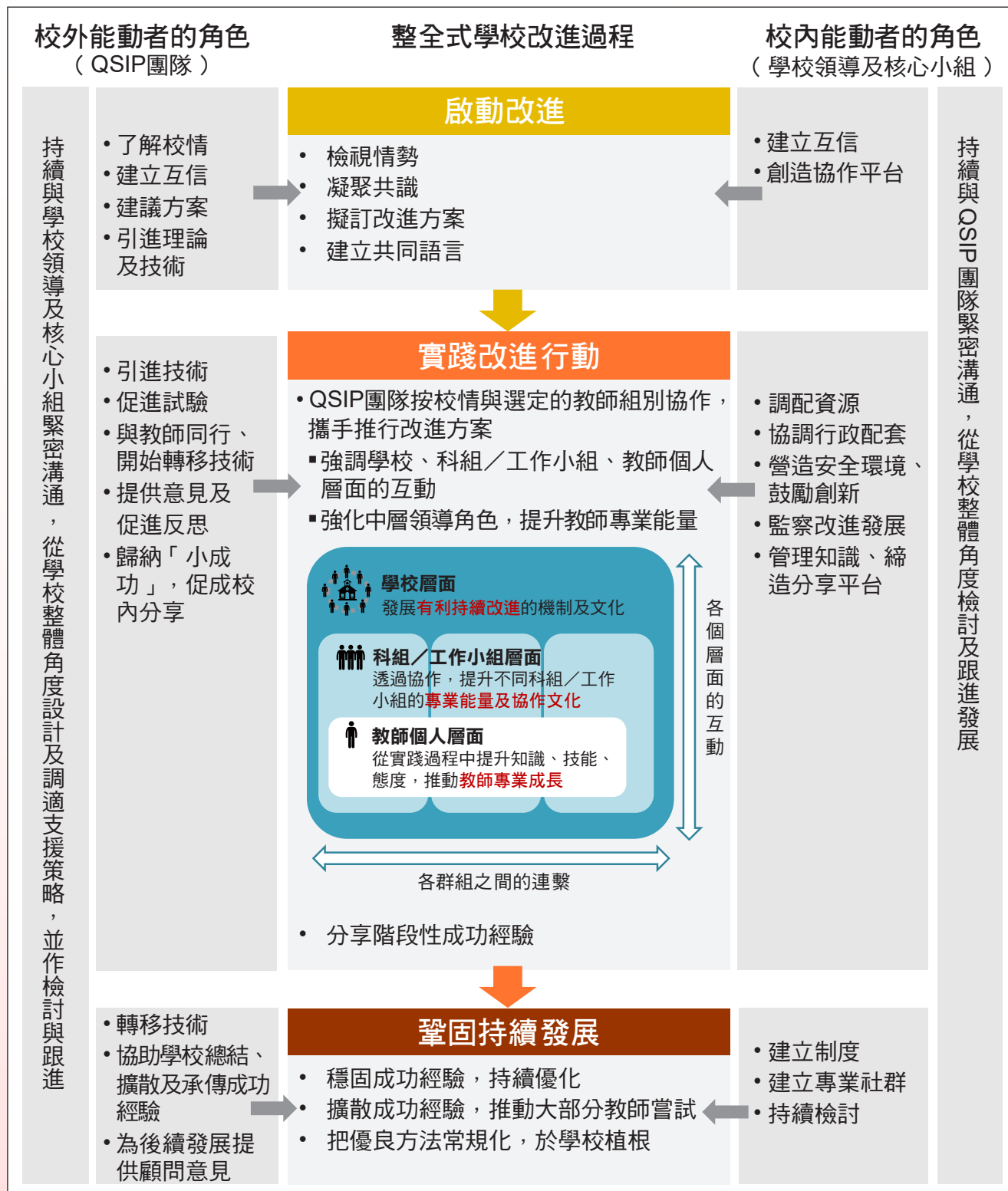
現為中學校長，在學校管理及發展具深厚經驗；熱心推動本地中國歷史教育，對相關課程與教學發展饒有心得，並在培育該科教學領導具獨到經驗。多年來擔任教育局及香港教育大學的校長及教師培訓工作的講者或導師，推動教師及校長專業發展。



團隊詳細介紹

# 學校與 QSIP 協作的 整全式學校改進過程

QSIP 團隊參考西方文獻<sup>1</sup>提出的「整全式學校改進」理論，並結合協作學校的實踐經驗，發展出推動整全式學校改進及持續發展的進路與策略。



<sup>1</sup> 有關學校改進過程的主要參考文獻如下：

Fullan, M. (2007). *The new meaning of educational change* (4th ed.). Teachers College Press.

Harris, A. (2002). *School improvement: What's in it for schools?* RoutledgeFalmer.

Hopkins, D. (2002). *Improving the quality of education for all* (2nd ed.). Routledge.

Kotter, J. P. (1996). *Leading change*. Harvard Business Review Press.